



**AYEN ENERJİ A.Ş.**

**01 OCAK 2014 – 30 HAZİRAN 2014 DÖNEMİ  
YÖNETİM KURULU  
FAALİYET RAPORU**

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### Ayen Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Ayen Enerji A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığını sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 18 Ağustos 2014 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



H. Erdem Selçuk, SMMM  
Sorumlu Denetçi

Ankara, 18 Ağustos 2014

## **HAZIRLAMA ESASLARI**

Yıllık Faaliyet Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya ilişkin Esaslar Tebliği'ni ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığının "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" gereği hazırlanmıştır.

**Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ve internet sitesinin adresi**

### **AYEN ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ**

Kuruluş tarihi ----- : 15.08.1990  
Merkez ----- : Hülya Sokak No: 37 G.O.P. / ANKARA  
Tel ----- : (312) 445 04 64  
Faks ----- : (312) 445 05 02  
e-mail ----- : ayen@ayen.com.tr  
web ----- : www.ayen.com.tr  
Sermaye ----- : 171.042.300,-TL  
Ticaret Sicil No ----- : 79297-Merkez  
Sanayi Sicil No ----- : 520264.34  
Vergi Dairesi/Sic.No ----- : Cumhuriyet - 119 004 5930  
Amaç ve Konu ----- : Elektrik üretimi ve ticareti yapmak  
Şirketin şubesi bulunmamaktadır.

### **ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI**

Şirketin Organizasyon yapısı Ayen Enerji Anonim Şirketi aynı sektörde faaliyet gösteren ve finansal tablolarını konsolide ettiği bağlı ortaklıkları Ayen Ostim Enerji Üretim A.Ş., Kayseri Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Elektrik Ticaret A.Ş., Aksu Temiz Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayel Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Araklı Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ayen Doğalgaz Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Arnavutluk'ta Arnavutluk yasalarına göre kurulu bulunan Ayen AS Energji SHA ve Ayen Energy Trading SHA ile birlikte "Grup" olarak belirtilmiştir.

**Şirketin sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler Şirketin 30 Haziran 2014 tarihi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.**

Hissedar	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı	Pay Grubu
Aydiner İnşaat A.Ş.	56,8738023	9,727,825,965	97.278.259,65	A
Aydiner İnşaat A.Ş.	28,1038374	4,806,945,000	48.069.450,00	B(Halka Kapalı)
Mehmet AYDINER	0,0000451	772,200	7.722,00	A
Fatma Nirvana AYDINER	0,0000169	289,575	2.895,75	A
Ömer Ali AYDINER	0,0000169	289,575	2.895,75	A
Turhan AYDINER	0,0000169	289,575	2.895,75	A
Turgut AYDINER	0,0000146	250,965	2.509,65	A
Fahrettin Amir ARMAN	0,0000001	2,145	21,45	A
Halka Açık Kısım	15,0112866	2,567,565,000	25.675.650,00	B(Halka Açık)
<b>Toplam</b>	<b>%100</b>	<b>17,104,230,000</b>	<b>171.042.300,00</b>	

Şirketin esas sermayesi 171.042.300,00,- TL(YüzyetmişbirmilyonkırkikibinüçyüzTürk Lirası) olup; her biri 1 (Bir kuruş değerinde 17.104.230.000 adet hissese ayrılmıştır. Bunlardan 9.729.720.000 adedi nama yazılı (A) grubu hisselerdir. (B) grubu hisselerin 2.567.565.000 adedi halka açık olup; 4.806.945.000 adedi halka açık olmayan nama yazılı (hamiline) hisselerdir.

Bu faaliyet döneminde Şirketin pay sahipliği yapısında bir değişiklik meydana gelmemiştir.

## **Yönetim Organi, Üst Düzey Yöneticileri, Yetki Sınırları, Görev Süreleri;**

Şirketin işleri ve idaresi, Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince 5 (beş) adedi (A) grubu hissedarlar arasından olmak üzere, Genel Kurul tarafından seçilen en az 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

### **YÖNETİM KURULU**

<i>Adı Soyadı</i>	<i>Görevi</i>	<i>Görev Süresi</i>
Mehmet AYDINER	Yönetim Kurulu Başkanı	08.05.2013 tarihinden itibaren 3 yıl
Turgut AYDINER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	08.05.2013 tarihinden itibaren 3 yıl
Ayşe Tuvana AYDINER KIRAÇ ( Aydıner İnşaat A.Ş. Adına )	Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2013 tarihinden itibaren 3 yıl
Ömer Ali AYDINER	Yönetim Kurulu Üyesi	08.05.2013 tarihinden itibaren 3 yıl
Fahrettin Amir ARMAN	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	08.05.2013 tarihinden itibaren 3 yıl
Metin BOSTANCIOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2014 tarihinden itibaren 1 yıl
Kadir Nejat ÜNLÜ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2014 tarihinden itibaren 1 yıl

### **YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER**

#### **Denetimden Sorumlu Komite**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Kadir Nejat Ünlü	Komite Başkanı
Metin Bostancıoğlu	Üye

#### **Riskin Erken Saptanması ve Teşhisi Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Ayşe Tuvana Aydın Kırac	Üye

#### **Kurumsal Yönetim Komitesi**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Metin Bostancıoğlu	Komite Başkanı
Mehmet Aydın	Üye
Turgut Aydın	Üye
Ahmet Alan	Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanı

## TÜRKİYE ELEKTRİK ENERJİSİ

### KURULUŞ VE YAKIT CİNSLERİNE GÖRE KURULU GÜÇ

KURULUŞLAR	2013 YILI SONU			30 HAZİRAN 2014 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
EÜAŞ	21.066,7	32,9	79	21.066,7	31,6	79
EÜAŞ'A BAĞLI ORTAKLIK SANTRALLARI	2.714,0	4,2	4	2.714,0	4,1	4
İŞLETME HAKKI DEVREDİLEN SANTRALLAR	938,3	1,5	55	938,3	1,4	55
YAP İŞLET SANTRALLARI	6.101,8	9,5	5	6.101,8	9,2	5
YAP İŞLET DEVRET SANTRALLARI	2.335,8	3,6	20	2.335,8	3,5	20
SERBEST ÜRETİM ŞİRKETLERİ	27.429,4	42,9	541	33.427,2	50,2	792
OTOPRODÜKTÖR SANTRALLARI	3.421,4	5,3	203	31,3	0,0	7
LİSANSIZ (TEDAŞ) SANTRALLERİ				17,5	0,0	40
<b>TOPLAM</b>	<b>64.007,5</b>	<b>100,0</b>	<b>907</b>	<b>66.632,5</b>	<b>100,0</b>	<b>1.002</b>
YAKIT CİNSLERİ	2013 YILI SONU			30 HAZİRAN 2014 SONU İTİBARIYLA		
	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET	KURULU GÜÇ MW	KATKI %	SANTRAL SAYISI ADET
FUEL-OİL + ASFALTİT + NAFTA + MOTORİN	693,1	1,1	20	678,1	1,0	19
TAŞ KÖMÜRÜ + LİNYİT	8.515,2	13,3	20	8.566,2	12,9	21
İTHAL KÖMÜR	3.912,6	6,1	7	4.262,6	6,4	7
DOĞALGAZ + LNG	20.254,9	31,6	216	21.169,7	31,8	230
YENİLENEBİLİR + ATIK	224,0	0,3	38	252,9	0,4	45
ÇOK YAKITLILAR KATI+SIVI	682,4	1,1	9	667,7	1,0	9
ÇOK YAKITLILAR SIVI+D.GAZ	4.365,8	6,8	45	4.365,8	6,6	45
JEOTERMAL	310,8	0,5	13	334,4	0,5	13
HİDROLİK BARAJLI	16.142,5	25,2	74	16.535,0	24,8	75
HİDROLİK AKARSU	6.146,6	9,6	393	6.650,5	10,0	419
RÜZGAR	2.759,6	4,3	72	3.141,2	4,7	81
<b>TOPLAM</b>	<b>64.007,5</b>	<b>100,0</b>	<b>907</b>	<b>66.632,5</b>	<b>100,0</b>	<b>1.002</b>

\*\*\*Türkiye'nin kurulu gücü 30.06.2014 ay sonu itibariyle toplam 1.002 adet tesis ile 66.632,50 MW olmuştur.

## **YATIRIMLARIMIZ**

4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında Rüzgar Enerjisine dayalı 24 MW Kurulu gücünde 73 milyon kWh üretim kapasiteli **Korkmaz RES** Elektrik üretim santralleri ile ilgili olarak Rüzgar Türbini – Generatör gruplarının tamamının ithalatı gerçekleştirilmiş, inşaat ve montaj çalışmaları başlamıştır. Söz konusu tesisin 2014 yılının Ağustos ayı içerisinde işletmeye alınması planlanmaktadır. Korkmaz Res santralinin rüzgar tribünlerinin montajı için gerekli olan bazı teknik ekipmanların yurtdışından temini konusunda yasal süreçlerden dolayı aksaklıklar olduğundan devreye alınma süresi uzamıştır.

**Fan Havzası HES Projesi:** Arnavutluk'ta kurulu Ayen AS Enerji SHA tarafından yürütülen 110,70 MW kurulu gücünde, 380 milyon kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli projemizde inşaat çalışmaları devam etmekte olup, söz konusu projenin ulaşım yolları tamamlanmıştır. Toplamda kaskat şeklinde 3 adet nehir tipi hidroelektrik santrali ve bir adet ön yüzü beton kaplı kaya dolgu barajdan oluşan projede ilk aşamada yapılmakta olan 3 ve 4 nolu projelerde yaklaşım tünelleriyle birlikte 22,720 metre olan tünel inşaatının 30 Haziran 2014 itibarıyla 18.965 metrelik (% 83.47) kısmının kazı ve desteklemesi tamamlanmıştır. Projede 27.94 MW'lık (mekanik) kurulu güce sahip olacak nehir tipi HES olan 3 no'lu projenin 2015 bahar döneminde, 63.8 MW'lık (mekanik) kurulu güce sahip olacak 4 no'lu baraj projesinin de 2016-2017 kış döneminde işletmeye alınması planlanmaktadır.

**Akbük II RES:** 4628 Sayılı Kanun kapsamında, Aydın ili, Didim ilçesi, Akbük mevkiinde tesis edilip işletilecek olan 20 MW kurulu gücünde, 68.153.000 kWh elektrik enerjisi üretim kapasiteli Rüzgar Enerjisine dayalı elektrik üretim tesisi için, ulaşım yollarının yapımının büyük çoğunluğu tamamlanmış olup; tesis yeri için izin süreçleri devam etmektedir.

**Mordoğan RES:** İzmir ili, Karaburun ilçesi sınırları içerisinde, Bitiktepe -Değirmendağı -Kemerdağı - Düzlandağı - Mordoğan mevkiilerinde firmamız tarafından kurulan Mordoğan Rüzgar Enerji Santrali (RES) 30,75 MW kurulu gücündedir. Bu kapasite kurulu gücünü 2,05 MW olan 15 adet rüzgar türbininden sağlanmaktadır. 96 milyon kWh üretim kapasiteli tesisin Bakanlık kabulü **27.09.2013** tarihinde yapılmış olup tesis işletmeye alınmıştır.

**Ayen Erciyes Doğalgaz Santrali:** Ayen Enerji A.Ş. tarafından Kayseri ili, Kocasinan ilçesi Ebiçmahzemin sınırları içerisinde tesis edilip; işletilmesi planlanan ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 04/05/2011 tarih ve 3201-4 sayılı kararı ile Lisans verilmesi uygun bulunan "Ayen Erciyes Doğalgaz Santrali" inşa yerinin Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü (DSİ) tarafından "Kızılırmak Nehri Koruma Bandı" ve "Yamula Barajı Mansab Cazibe ve Pompaj Sulaması Sahası" içerisinde kalacağı gerekçesi ile değiştirilmesi ve gösterilen yeni yerin ÇED ve İmar izinleri açısından uygun olmaması nedeni ile bu konu, firmamız tarafından EPDK'na bildirilmiş ve Kurul'un 15/05/2014 tarih ve 5006-42 sayılı kararı ile Lisansın Sonlandırılması uygun bulunmuştur. Konu ile ilgili EPDK kararı'nı bildiren yazı, 16/06/2014 tarihinde firmamız tarafından tebellüğ edilmiştir.

Bu vesile ile "Ayen Erciyes Doğalgaz Santrali" Projesi Lisans süreci ; yukarıda belirtilen nedenlerden dolayı EPDK'nun da uygun görüş vermesi neticesinde, iptal edilmiş ve proje sonlandırılmıştır.

## FAALİYETLERİMİZ

GENEL	MORDOĞAN	AKBÜK	YAMULA(*)	AYEN OSTİM	BÜYÜKDÜZ	AKSU
Santralin Yeri	Karaburun - İzmir	Didim - Aydın	Kızılırmak Nehri - Kayseri	Ostim - Ankara	Kürtün İlçesi - Gümüşhane	Dikme Köyü Yahyalı-Kayseri
Santral Tipi	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rüzgar Enerjisi Santrali	Rezervuarlı	Doğalgaz Kombine Çevrim Elektrik Santrali	Çökeltme havuzlu, kapaklı ve kontrolsüz savaklı nehir tipi, depolamasız regülatörlü	Rüzgar Enerjisi Santrali
Kurulu Güç	30,75 MW	31,50 MW	100 MW	41 MW	70,80 MW	72 MW
Yıllık Üretim	96.000.000 kWh	122.400.000 kWh	422.300.000 kWh	280.000.000 kWh	192.021.000 kWh	237.200.000 kWh
2014 Gerçekleşen Üretim (Ocak-Haziran)	34.321.280 kWh	35.496.360 kWh	157.322.960 kWh	79.680.780 kWh	83.482.710 kWh	78.822.470 kWh
Emre Amadelik	100%		100%			
Kapasite Kull. Oran	36%	29%	100%	28%	44%	33%

\*Yamula Hes barajı rezervuarlı olduğundan verilen üretim programına göre çalışmaktadır.

Üretim Yeri	2014 II. Dönem Miktar (kWh)	2014 I.Dönem Miktar (kWh)
Mordoğan Res	34.321.280	18.191.860
Ayen Ostim	79.680.780	38.571.120
Yamula HES	157.322.960	59.229.970
Akbük RES	35.496.360	18.824.720
Aksu RES	78.822.470	37.410.330
BüyükdüzHES	83.482.710	7.606.390

## FİNANSAL YAPI İLE İLGİLİ ORANLAR

SPK'nun seri:II-14.1 sayılı tebliği çerçevesinde düzenlenen finansal tablo ve bilgiler esas alınarak hesaplanan finansal durum ,karlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolar;

TEMEL RASYOLAR / KONSOLİDE	30.06.2014	31.12.2013
Cari Oran	0,40	0,63
Net Borç / Özkaynak	3,46	2,91
Brüt Kar Marjı (%)	0,30	0,16
Faaliyet Kar Marjı (%)	0,26	0,14

## **KURUMSAL YÖNETİM**

24/06/2014 tarih ve 295 sayılı Yönetim Kurulu Toplantı'sında yatırımcı ilişkileri birimi kurulması ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin üye atamasının yapılmasının görüşülmesine karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Seri II-17.1) 11. maddesi gereği 'Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün kurulmasına, bölüm yöneticisi olarak 'Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı'na sahip Ahmet Alan'ın görevlendirilmesine ve doğrudan Genel Müdür'e bağlı olarak çalışmasına karar verilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Metin Bostancıoğlu, Mehmet Aydın, Turgut Aydın ve Ahmet Alan'dan oluşmaktadır.

Aynı Tebliğ'in 12. maddesi gereğince 31.12.2014 tarihine kadar uyum sağlanması gereken 'Teminat, Rehin ve İpotekler' konusu ile ilgili gerekli uyum daha önce sağlandığından ayrıca başka bir işleme gerek duyulmamıştır. Uygulamanın bu haliyle devamına karar verilmiştir.

## **BİLANÇO SONRASI OLAYLAR**

Ayen Enerji A.Ş. tarafından İzmir İli, Seferhisar ilçesi sınırları içinde tesis edilen Rüzgar enerjisine dayalı, 12 adet Türbin-Generatör 24 MW kurulu gücünde, 73.000,000 kWh/yıl üretim kapasiteli Korkmaz RES Elektrik Enerjisi Üretim Tesisi'nin (1. Kademe olarak 5 adet 10 MW Türbin-Generatör grubunun), Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 15/08/2014 tarihinde kabulü yapılmış olup; tesis ticari işletmeye alınmış ve elektrik enerjisi üretimine başlanmıştır. Kalan 7 adet rüzgar türbin-generatör grubunun işletmeye alınması için çalışmalar devam etmektedir.